

Strategický plán

Obce Želechovice nad Dřevnicí

Základní kroky nové obce v roce 2009

Leden 2009

„Příjemná obec pro pohodlný život!“

OBSAH:

1. VYMEZENÍ PŘÍSTUPU K PLÁNU ROZVOJE	3
2. STRATEGICKÝ ZÁKLAD	4
2.1 STRATEGICKÁ VIZE OBCE	4
2.1.1 DLOUHODOBÉ (GLOBÁLNÍ) CÍLE	4
2.1.2 VIZE	5
3. SWOT ANALÝZA	5
4. AKČNÍ PLÁN NA ROK 2009	10
4.1 ZPRACOVÁNÍ ÚZEMNÍHO PLÁNU	10
4.2 PÓLY ROZVOJE	11
4.2.1 PÓL ROZVOJE I: OBEC PEČUJÍCÍ O SVÉ OBYVATELE	11
4.2.2 PÓL ROZVOJE II: DOSTUPNÁ OBEC S FUNKČNÍ INFRASTRUKTUROU	12
4.2.3 PÓL ROZVOJE III: PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ	14

1. VYMEZENÍ PŘÍSTUPU K PLÁNU ROZVOJE

Obec Želechovice nad Dřevnicí vznikla osamostatněním od města Zlín ke dni 1.1.2009. V řádném referendu se pro změnu vyslovalo 77,52 % obyvatel Želechovic oprávněných volit. K referendu přišlo hlasovat celých 83,31% obyvatel obce s volebním právem. Obyvatelé obce tak dali velmi silný mandát svým budoucím zastupitelům ke zlepšení životní situace v obci. Tento první dokument formuluje základní vize obce ve vlastní správě. V roce 2009 by tedy měly být stanoveny a realizovány první kroky samostatné obce vedoucí ke zlepšení životní úrovně obyvatel a prostředí, ve kterém žijí.

Obec nyní musí přikročit ke zpracování své vlastní socioekonomické analýzy, na jejímž základě bude moci samospráva rozhodovat o dalším rozvoji obce. Již nyní však představitelé obce pracují na tvorbě základní vize rozvoje obce tak, aby dostupné finanční prostředky (*přebytky z hospodaření, krajské, státní dotace a prostředky strukturálních fondů*) mohla obec strategicky investovat do projektů přínosných pro obyvatele obce.

Proto je již nyní potřeba definovat základní cíle a prvotní časový rámec jejich realizace. Vzhledem k výjimečné situaci, ve které se obec Želechovice nad Dřevnicí nachází¹, je zřejmé, že takový plán akcí je třeba vytvořit nyní na aktuální rok 2009, kdy by měly být řešeny nejakutnější opravy a úpravy tak, aby obec již v prvním roce své samostatnosti mohla plnit službu občanům, tedy zajistit jim příjemné místo pro život, klidné a bezpečné bydlení, čisté životní prostředí a dostupnost služeb.

Tento Strategický plán se orientuje na rok **2009**, s předpokladem, že v nejbližší době bude zpracován dlouhodobý strategický plán na základě socioekonomické analýzy a po projednání s občany obce, který rovněž analyzuje možnosti financování ať již z dotačních titulů národních, nebo využitím pomoci evropských fondů.

Cílem tohoto plánu je rovněž realizovat projekty směřující k obnově a rozvoji venkovského prostoru při respektování jeho specifík a hospodárného a efektivního využití vynaložených prostředků.

¹ Obec Želechovice nad Dřevnicí vznikla k 1.1.2009. Tzn., že dosud nebyly samostatně pro obec zpracovány územně analytické podklady, na základě kterých by mohly být definovány strategické cíle rozvoje obce.

2. STRATEGICKÝ ZÁKLAD

2.1 Strategická vize obce

Vize obce Želechovice nad Dřevnicí představuje základní představy o budoucí podobě, funkčnosti a celkovém image obce. Vize obce vychází z priorit, cílů obce a rozvojových záměrů zástupců obce, volených orgánů a obyvatel obce.

2.1.1 Dlouhodobé (globální) cíle

Na základě konsenzu všech participujících skupin byly vymezeny následující dlouhodobé cíle obce:

Želechovice nad Dřevnicí budou představovat obec:

- **s dostupným bydlením** pro všechny příjmové skupiny obyvatelstva spolu s kvalitními obslužnými službami a dobrou občanskou vybaveností iniciujícími růst životní úrovně;
- **zdravou, čistou a bezpečnou obec** vytvářející příjemné místo pro život občanů;
- s dostatkem upravené veřejné zeleně, podporující šetrný přístup k životnímu prostředí, včetně obnovy přírodních zdrojů ve prospěch budoucích generací;
- s funkčním dopravním systémem preferujícím spojení s městem Zlín veřejnou dopravou a MHD, usměrňujícím automobilovou dopravu prostřednictvím výchovných a monitorujících nástrojů a podporujícím rozšiřování cyklistických tras a stezek;
- jednoznačně podporující zvyšování atraktivity obce na základě formování vhodných podmínek k rozvoji cestovního ruchu s využitím vhodného systému propagace obce;
- posilující rozvoj podnikatelského prostředí vytvářením funkční komunikační infrastruktury podporující vzájemné partnerství podnikatelského sektoru a územní samosprávy.

2.1.2 Vize

Smyslem vize obce je deklarovat společnou představu prezentace obce,

- v očích svých občanů, podnikatelských subjektů, návštěvníků a turistů
- z pohledu obce Zlínského kraje.

Na základě vymezených globálních cílů byla stanovena tato vize:

Obec Želechovice nad Dřevnicí je vnímána jako „dobrá adresa“ pro život díky příjemnému prostředí a dobré dostupnosti, se škálou kvalitních služeb, dobrou občanskou vybaveností a širokými možnostmi volnočasových aktivit.

Cílevědomým a systémovým přístupem usiluje obec o dlouhodobou prosperitu nejen svou, ale i subjektů podnikajících na území obce, a to vše s cílem uspokojování současných i budoucích potřeb svých občanů a s ohledem na respektování principů trvale udržitelného rozvoje.

3. SWOT ANALÝZA

SWOT analýza shrnuje základní poznatky a závěry zejména průzkumů názorů občanů.

Kultura a cestovní ruch	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Příjemné přírodní prostředí • Přírodní parky a památky • Rozlehlé lesní porosty • Široké možnosti sportování a rekreace (cykloturistika, jízda na koních, pěší turistika, houbaření, atd.) • Dobrý základ občanské vybavenosti 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná síť cyklostezek • Nedostatečné turistické značení • Špatný stav lesních cest • Nedostatečná propagace oblasti • Nedostatek kulturního vyžití • Špatný technický stav a zastaralost staveb občanské vybavenosti
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Zintenzivnění propagace obce • Zřízení kvalitních webových stránek pro podporu a rozvoj cestovního ruchu 	<ul style="list-style-type: none"> • Zhoršení kvality lesních cest • Nízké využití turistického potenciálu území

<ul style="list-style-type: none"> • Revitalizace a úprava veřejného prostranství v centru obce • MHD – trolejbusová linka • Zlepšení turistického značení a oprava lesních cest • Pořádání pravidelných tématických kulturních akcí • Vytvoření dobrých podmínek pro turisty v příjemném a klidném prostředí a v blízkosti zajímavého krajského města • Zvýšení pracovních příležitostí pro občany obce 	<ul style="list-style-type: none"> • Chátrání již vybudované infrastruktury cestovního ruchu • Ztráta atraktivity území z hlediska cestovního ruchu
--	---

Urbanismus

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Zásadní podíl rodinných domů na celkovém bytovém fondu • Nezastavěný střed obce, větší možnosti úprav 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence finančních zdrojů na přípravu lokalit pro výstavbu RD • Zanedbaný rozvoj obce • Chybějící koncepce rozvoje obce
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • „Dobrá adresa“ pro život • Vymezení lokalit rozvoje bydlení v novém územním plánu obce • Vytvoření příznivého prostředí pro život rodin s dětmi i pro seniory • Úprava centra obce – místo pro setkávání občanů • Parkové úpravy 	<ul style="list-style-type: none"> • Odliv mladé generace do větších měst • Nepříznivý demografický vývoj pro zdravý rozvoj obce • Vylidnění centra obce – lidé se nemají kde setkávat

Volný čas

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • TJ Sokol • Zájmové kroužky pro žáky místní základní školy • Klub důchodců na Želechovických pasekách • Junák 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečné možnosti sportovního vyžití pro neorganizované skupiny mládeže • Nízká vybavenost a špatný technický stav sportovišť • Absence kvalitního dětského hřiště

<ul style="list-style-type: none"> • Sbor dobrovolných hasičů – děti i dospělí • Tělocvična ZŠ - sportovní vyžití 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek organizací či zájmových činností sdružující děti a mládež
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Tvorba sportovního centra s wellness službami • Organizovaná podpora mládežnického sportu • Organizovaná podpora aktivního trávení volného času • Rekonstrukce tělocvičných zařízení na území obce • Vybudování dalších sportovišť a dětských hřišť • Vznik centra pro mládež • Rozšíření klubu důchodců 	<ul style="list-style-type: none"> • Pokles zájmu mládeže o sportovní aktivity a udržování lidových tradic • Nebezpečí vzniku sociálně patologických jevů u dětí a mládeže • Obec se může stát pouze místem „na přespání“ – lidé budou jezdit za zábavou i službami jinam

Školství, zdravotnictví a sociální služby	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Praktický lékař, pediatr, odborný lékař, dentista • Základní škola v obci • Mateřská škola v obci • Velký výběr středoškolského a vysokoškolského vzdělávání v blízkém krajském městě 	<ul style="list-style-type: none"> • Špatný technický stav školských budov • Špatné vybavení školy a školky (učební pomůcky, atd.) • Neexistence domova pro seniory • Absence bezbariérových úprav veřejných budov a místních komunikací
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Možnost uplatnění vzdělání v blízkém krajském městě • Zmobilizování dalších neziskových organizací pro sociální služby • Rozvoj dobrovolnické činnosti • Rozvoj služeb pro rodiny a jednotlivce v krizových situacích • Spolupráce s Úřadem práce 	<ul style="list-style-type: none"> • Úbytek žáků v důsledku nízké kvality výuky a v důsledku stárnutí populace • Přibývání seniorů v důsledku stárnutí populace

Technická infrastruktura, doprava, životní prostředí	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Většina území obce je zásobována obecní vodou • Dobrá dopravní dostupnost obce • Blízkost krajského města • Obec je vybavena veřejným osvětlením 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná kanalizační síť • Technický stav vodovodu v majetku obce na Želechovických Pasekách • Absence vodovodního řadu v části Želechovických Pasek • Neúplná funkčnost záchranného varovného systému a místního rozhlasu • Zatížení centra obce automobilovou dopravou • Špatný technický stav komunikací včetně chodníků • Nedostatek parkovacích míst v centru obce • Absence pěší komunikace propojující Želechovice nad Dřevnicí se Zlínem • Vyšší hlukové zatížení centra obce • Vyšší koncentrace spalin • Nedostatek sběrných kontejnerů pro tříděný odpad
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Opatření k usměrňování dopravy a zvýšení bezpečnosti • Dostavba jednotné kanalizační sítě, napojení všech producentů splaškových vod na ČOV • Úplné napojení obce na veřejný vodovod • Rozvíjení ploch veřejné zeleně v obci • Enviromentální výchova a vzdělání 	<ul style="list-style-type: none"> • Rostoucí intenzita silniční dopravy na silnicích I. třídy (I/49) • Investiční náklady na rozšíření kanalizačních sítí a dokončení vodovodu • S růstem intenzity dopravy zvyšování souvisejících negativních vlivů na životní prostředí • Nedostatek finančních prostředků vzhledem k rozsahu nutných oprav

Podnikatelské prostředí, trh práce	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Napojení na železnici • Dobré silniční napojení • Dobré podmínky pro dojížděku za prací (Zlín, Vizovice) 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence účinného systému pobídek pro investory, slabá spolupráce a koordinace aktivit • Nedostatek pracovních příležitostí, většina obyvatel dojíždí denně za prací • Zastaralý Územní plán, nedostatečné vymezení ploch k podnikání • Absence blízké dálnice a R 49
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Přilákat nové investory a vytvořit nová pracovní místa • Zpracování Územního plánu, stanovení rozvojových ploch v obci • Přiblížení se potřebám zaměstnavatelů v důsledku provázanosti sféry vzdělání na trhu práce • Lepší dostupnost obce výstavbou rychlostní komunikace R 49 a její napojením na dálnici D1 v Hulíně 	<ul style="list-style-type: none"> • Odchod mladé generace do větších měst • Snižující se podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva

4. AKČNÍ PLÁN NA ROK 2009

Akční plán představuje soubor konkrétních kroků a projektů doplněných předpokládaným časovým harmonogramem a finančními výdaji. Definuje dlouhodobou strategii rozvoje obce, kterou rozpracovává do podoby několika strategických oblastí (pólů rozvoje), v rámci nichž pak předkládá soupis konkrétních projektů. Realizace a uskutečňování konkrétních kroků vyžaduje zainteresovanost, zapojení a vzájemnou spolupráci (kooperaci) mnoha jednotlivých subjektů.

Výsledkem této spolupráce by mělo být provedení systémových změn, které povedou ke zkvalitnění a posílení místního podnikatelského (investičního) prostředí, zvýšení povědomí a zájmu o obec nejen u místních obyvatel, zajištění kvalitních a snadno dostupných služeb obyvatelstvu a tím zatraktivnění obce pro jeho současné i budoucí potenciální obyvatele, podnikatele a návštěvníky.

Akční plán vytváří překlenutí mezi realitou specifikovanou SWOT analýzou a přáními a požadavky o budoucím stavu obce danou vizí. Prostřednictvím reálných kroků v podobě projektových záměrů směřuje Akční plán ke skutečnému přiblížení se vytyčeným cílům.

Akční plán je rozdělen do tří pólů rozvoje (kritických oblastí), které vystihují priority obce vždy z určitého úhlu pohledu. Pro každý pól je vymezen konkrétní globální cíl, jenž se dále větví do podskupin označených jako specifické cíle. Specifické cíle se skládají z jednotlivých projektových záměrů, které svým obsahem směřují k naplnění cíle celého pólu rozvoje a potažmo i základní vize rozvoje obce.

4.1 Zpracování územního plánu

Obec nyní nedisponuje základní koncepcí územního plánu, vytvořeného z hlediska samostatné obce. Proto je bezpodmínečně nutné během roku 2009 na základní koncepci územního plánu pracovat. Je zásadní příležitostí využít současné dotační tituly nabízené krajem pro vytvoření takového plánu.

Projekt „Zpracování územního plánu“

Zpracování územního plánu odbornou firmou – náklady Kč 400 000,- (poměr financování 70% dotace Zlínského kraje, 30% Obecní rozpočet)

4.2 Póly rozvoje

Vzhledem k charakteru a rozsahu projektových záměrů byly dle logických souvislostí vytvořeny tři oblasti (póly rozvoje), které vyžadují aktivizaci a iniciování rozvojových aktivit:

- | |
|---|
| <p>I. Obec pečující o své obyvatele (<i>kvalita života, sociální služby</i>)</p> <p>II. Obec s funkční infrastrukturou (<i>infrastruktura, doprava, životní prostředí</i>)</p> <p>III. Podnikatelské prostředí</p> |
|---|

4.2.1 Pól rozvoje I: Obec pečující o své obyvatele

Obec Želechovice nad Dřevnicí disponuje kvalitními základy občanské vybavenosti. V obci se nachází obchod, praktický a odborný lékař, dětský lékař, zubař, pošta, základní škola, mateřská škola, Sokolovna.

Budovy občanské vybavenosti v obci vyžadují zásadní revitalizaci jednak vzhledem k energetickým nárokům na jejich provoz, jednak z důvodu nutnosti odstranění havarijních stavů a splnění současných hygienických a bezpečnostních norem. Budovy v obci jsou řadu let, prakticky od jejich výstavby, bez větších investic, kdy byly hrazeny pouze nutné výdaje na opravy a údržbu. Například provoz Základní školy je dnes podmíněn řadou hygienických výjimek, nekvalitně provedené menší investiční akce vykazují vady, chybí koncepce pro celkovou modernizaci budovy a rozvoj přilehlých ploch.

Sociální služby jsou v obci zabezpečovány formou veřejných služeb spolu s iniciativou neziskového subjektu (Charitní organizace vozí obědy). Sociální služby jsou jinak velmi špatně dostupné přímo v obci. Pro kvalitní život v obci je zapotřebí aby byla zkvalitněna a rozšířena síť sociálních služeb tak, aby její obyvatelé nebyli zatěžováni vyhledáváním služeb mimo obec.

Obec má zájem o zlepšování životní situace zdravotně postižených občanů, stejně tak jako seniorů a rodičů s dětmi. Snahou obce je bezbariérově zpřístupnit veškerá důležitá veřejná místa a dbát na dodržování bezbariérovosti při rekonstrukcích místních komunikací a dalších veřejných objektů.

Obec má ambice být dobrým místem pro život a trávení volného času pro všechny obyvatele. Chce vytvořit příjemné prostředí v obci s možností kulturního a sportovního vyžití. Zájemem obce je nabídnout obyvatelům zapojení do kulturního a především společenského života a tím posílit soudržnost a sounáležitost mezi jejími obyvateli.

4.2.2 Pól rozvoje II: Dostupná obec s funkční infrastrukturou

Obec je z větší části napojena na veřejný vodovod, v části obce Želechovické Paseky jsou místa, kde obyvatelé mají k dispozici pouze studniční vodu. Technický stav místní kanalizace je ve špatném stavu. Je bezpodmínečně nutné kanalizaci zrekonstruovat, případně vybudovat v oblastech, kde dosud neexistuje a zajistit připojení na ČOV.

Následující aktivita je prvním krokem k realizaci takového cíle.

Projekt „Výstavba a obnova infrastruktury veřejného vodovodu a místní kanalizace“, žádost o dotaci z „Podprogramu vodohospodářská infrastruktura v obcích Zlínského kraje“

- Zpracování projektové dokumentace na dokončení vodovodu Želechovice Paseky, rekonstrukci a vybudování místní kanalizace, připojení k ČOV – náklady Kč 700 000,- bez DPH (poměr financování 40% dotace Zlínského kraje, 60% Obecní rozpočet)

Obec je taktéž plynofikována, ovšem především v topné sezoně je ovzduší v obci zatěžováno exhalací a imisemi z důvodu vysoké koncentrace uhelných topenišť. Pro snížení znečištění ovzduší se proto nabízí varianta rozšíření topení plynem nebo tepelnými čerpadly namísto spalování fosilních paliv.

Obec je vybavena místním rozhlasem, který kromě přenosu informací zajišťuje zároveň funkci záchranného varovného systému. V mnoha částech obce není zařízení funkční, rovněž systém není propojen se vzdálenější částí obce Želechovice nad Dřevnicí Paseky. Dochází tak k nedostatečnému přenosu informací, zejména ke starším občanům, kteří nemohou vyhledat informace na veřejných vývěskách. Zároveň není splněna bezpečnostní funkce varovného a záchranného systému, což by mohlo mít v případě živelných událostí fatální důsledky.

Následující aktivita je prvním krokem k realizaci takového cíle.

Projekt „Rekonstrukce veřejného rozhlasu“, žádost o dotaci z „Podprogramu na podporu obnovy venkova“

- Odborná oprava a instalace veřejného rozhlasu, tam, kde není funkční nebo úplně chybí, včetně propojení s částí Želechovické Paseky – náklady Kč 200 000,- bez DPH (poměr financování 40% dotace Zlínského kraje, 60% Obecní rozpočet)

Z pohledu podnikatelských příležitostí i podmínek pro život samotný je zásadní technický pokrok související s rozvojem sítí mobilních operátorů (větší část obce je pokryta, ale v místní části Želechovice nad Dřevnicí Paseky je pokrytí signálem nedostatečné) a dostupnost

internetového připojení prostřednictvím více dodavatelských subjektů (nedostatečné pokrytí bezdrátového připojení na Želechovických pasekách).

Obec se potýká s vysokým dopravním zatížením páteřní komunikace a s rostoucí hustotou dopravy uvnitř obce. Tato situace také podporuje stále vyšší koncentraci škodlivých látek a spalin v ovzduší centra obce. Další analýzy by měly přinést možná řešení eliminace hluku a znečištění. Možným řešením je výstavba ohraničeného protihlukového koridoru (obdobný projekt byl realizován v Hradci Králové).

S bezpečností úzce souvisí také veškeré úpravy a údržba místních pozemních komunikací a chodníků. Vybudované a celoročně udržované chodníky snižují riziko úrazu a zvyšují dopravní bezpečnost. Zajištění dostatečného množství a vhodného situování parkovacích míst přispívá dobré organizaci a pořádku. Obnova veřejného osvětlení a jeho rozvod do všech částí obce může výrazně přispět ke snížení kriminality, neboť obec podléhá mnohem vyšší kontrole i ze strany obyvatel.

Následující aktivita je prvním krokem k realizaci takového cíle.

Projekt „Rekonstrukce a opravy místních komunikací, chodníků a parkovacích míst“, žádost o dotaci z „Podprogramu na podporu obnovy venkova“

- Opravy nebezpečných míst zejména u chodníků ze 70tých let, rekonstrukce chodníku u Základní školy – náklady Kč 800 000,- bez DPH (poměr financování 40% dotace Zlínského kraje, 60% Obecní rozpočet)
- Oprava výtluků a jiných poškození místních komunikací – náklady Kč 1 000 000,- bez DPH (poměr financování 40% dotace Zlínského kraje, 60% Obecní rozpočet)
- Rekonstrukce a oprava parkovacích míst – náklady Kč 400 000,- bez DPH (poměr financování 40% dotace Zlínského kraje, 60% Obecní rozpočet)

Osvěta široké veřejnosti v oblasti ochrany životního prostředí je velmi důležitá především v oblasti energetických úspor. Také ošetřením lesních porostů, výsadbou zpevňujících a melioračních dřevin, revitalizací vodních toků v krajině i v obci či zalesňováním nelesních pozemků může obec přispět k podpoře posílení biodiverzity krajiny a zlepšení ekologické rovnováhy.

Důležitost třídění odpadů a tím šetrnější přístup k životnímu prostředí může obec v obyvatelích ještě více podnítit lepším zpřístupněním kontejnerů na tříděný odpad a zvýšením informovanosti obyvatel o jejich existenci a lokalizaci. Mnoho obyvatel netřídí

odpad především z toho důvodu, že kontejnery jsou z místa jejich bydliště hůře dostupné nebo je nedostatečný jejich počet. Pozitivní by byla (s ohledem na životní prostředí a vzrůstající množství tříděného odpadu ve městě) také výstavba komunitní kompostárny k recyklaci biologicky rozložitelných odpadů nebo pořízení mobilní recyklační linky k recyklaci stavebního odpadu.

4.2.3 Pól rozvoje III: Podnikatelské prostředí

Obec Želechovice nad Dřevnicí vnímá podnikatelské subjekty jako zásadní hnací sílu ekonomického rozvoje obce a okolí. Podpora podnikání v okolí obce zajistí a přinese vznik dostupných pracovních míst. Pro takovou podporu je nutno provést podrobné vyhodnocení možností obce a teprve následně přistoupit k důležitým strategickým rozhodnutím. V roce 2009 obec bude pracovat na analýze možnosti rozvoje a podpory podnikatelského prostředí v obci a okolí.